



# COMMUNAUTÉ

## Un monde meilleur pour favoriser des communautés prospères

Les communautés qui hébergent nos installations jouent un rôle important dans notre mission de créer un monde meilleur grâce à l'énergie renouvelable. Depuis notre fondation en 1990, nous sommes guidés par notre engagement à soutenir les groupes, initiatives et organisations qui partagent notre vision. Tisser des relations à long terme et être un bon voisin sont des éléments importants de notre cycle d'affaires. Nous sommes fiers de la confiance que nous avons gagnée auprès de communautés avec lesquelles nous collaborons, et nous sommes ravis d'avoir la chance d'influencer positivement les organismes communautaires des localités que nous desservons.



**PARTENAIRE  
DE CHOIX**

# Un bon voisin

Il est important pour Innergex d'être un bon voisin, et nous sommes fiers de nos antécédents en matière de relations solides et à long terme avec les communautés où nous exerçons nos activités. Commençant par des consultations approfondies avant le développement et une consultation communautaire, nous prenons le temps de nous renseigner sur les besoins d'une communauté et travaillons souvent avec elle pour concevoir la meilleure installation possible qui soit mutuellement avantageuse. Nous croyons en des relations privilégiées avec nos communautés d'accueil, fondées sur une communication bilatérale et une compréhension mutuelle, et nous créons ce type de relations grâce à notre engagement à nous conduire avec intégrité, à nous impliquer et à suivre notre passion.

De la conceptualisation à la mise en service de nos installations, et tout au long de leur exploitation, travailler avec nos communautés d'accueil et partager avec eux les avantages découlant d'un projet d'énergie renouvelable est un élément central de notre stratégie de développement durable.

Innergex est parmi les premiers producteurs indépendants d'énergie renouvelable au Canada à comprendre la valeur d'un partenariat avec les gouvernements municipaux afin de partager la richesse générée par la production d'énergie propre et locale. De tels partenariats offrent des sources de revenus à long terme qui sont réinjectées dans les économies rurales pour renforcer des compétences, créer de l'emploi et

ajouter de la valeur aux économies locales. Notre premier projet de ce type, le parc éolien communautaire de Viger-Denonville au Québec, est en exploitation depuis 2013 et continuera de partager la valeur générée par l'installation avec la Municipalité régionale de comté de Rivière-du-Loup pendant toute la durée du contrat d'achat d'électricité d'une durée de 20 ans.

Les impacts positifs d'un projet d'énergie renouvelable sur une communauté peuvent être vastes et s'échelonner à long terme. Parmi ces avantages, citons :

- Une source de revenus
- Des investissements dans des projets d'infrastructure communautaire
- La formation professionnelle et la création d'emplois
- La gestion du développement durable des ressources terrestres
- La promotion de communautés saines
- L'affirmation du territoire et des droits autochtones
- Des possibilités de contrats pour les entreprises appartenant à des autochtones
- Le renforcement des compétences pour de futurs projets de développement
- La lutte contre le changement climatique

# Dons et commandites

Être un bon voisin signifie soutenir les causes et les efforts qui ont une incidence beaucoup plus significative sur les communautés. Nos dons et commandites ont généré des bénéfices pour les communautés et continueront de le faire, et nous sommes plus que jamais attachés aux valeurs qui nous ont aidés à augmenter nos contributions par l'entremise de nos installations. Nous nous engageons à soutenir les secteurs suivants :

- Environnement et durabilité
- Communauté et culture
- Santé et recherche
- Sports et loisirs
- Éducation et engagement



**Plus de 2,7 M\$**

de subventions distribuées par le biais de dons, de commandites et de contributions volontaires



## Parmi les organismes que nous avons fièrement soutenus en 2020, nous comptons :

Centraide Kamouraska (Québec, Canada)	Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (Québec, Canada)	Fillactive (Québec, Canada)
Club des petits déjeuners (Québec, Canada)	Vancouver Food Bank (Colombie-Britannique, Canada)	Uhiwai O Haleakal ā (Hawaii, É.-U.)
Cinéoile (Québec, Canada)	Cœur + AVC/Fondation des maladies du cœur et de l'AVC du Canada	Comunidades Que Se Cuidan (Santiago, Chili)
STARS Foundation (Colombie-Britannique, Canada)	San Diego Food Bank (Californie, É.-U.)	Fédération française de cardiologie (Lyon, France)

## Campagne Le temps est à la solidarité

En raison de la pandémie de la COVID-19, plusieurs personnes et organismes communautaires ont été confrontés à de profondes difficultés en 2020. Chez Innergex, nous nous efforçons de mener nos activités quotidiennes en ne perdant jamais de vue nos valeurs d'entreprise, et c'est ce qui a donné à l'une de nos sept valeurs, **Engage-toi**, encore plus d'importance en 2020. Contribuer au bien-être des personnes dans le besoin est devenu une grande préoccupation pour nous. Dans un effort collectif, Innergex a versé plus de **227 000 \$** aux initiatives d'aide humanitaire en lien avec **la COVID-19, et cette somme a été bonifiée de 37 225 \$** par nos employés.

## Soutenir les initiatives de nos employés

Innergex est fière de contribuer aux causes que nos employés ont à cœur. En 2020, nous avons lancé notre **programme Dons jumelés** par lequel nous versons une contribution équivalente aux dons amassés par nos employés, jusqu'à concurrence de 500 \$ par initiative communautaire. Plusieurs employés ont participé à des collectes de fonds pour différents organismes.

Dans le cadre de cette initiative, un groupe d'employés a recueilli des fonds pour Le Club des petits déjeuners, un organisme sans but lucratif qui veille à ce que tous les élèves aient accès à des aliments nutritifs dans un environnement sûr et bienveillant afin de favoriser leur santé et leur apprentissage. Grâce à l'appui de leurs collègues et de la Société, ils ont recueilli une somme de 14 000 \$ pour l'organisme.

# Une approche d'engagement

Chaque communauté qui héberge un projet d'Innergex est unique, et Innergex souhaite s'adapter aux besoins propres à chaque emplacement. Nous commençons par identifier nos principales parties prenantes. Notre processus d'engagement vise à partager l'information avec les communautés locales, à comprendre leurs valeurs et à découvrir les domaines d'intérêt commun. Il fournit l'opportunité, au moyen d'un processus itératif, de cibler les occasions et les préoccupations et de prendre les mesures nécessaires pour y répondre dans un esprit de coopération lorsqu'il est raisonnable et possible de le faire dans un contexte d'affaires. Nous développons également des mécanismes pour répondre aux préoccupations de la communauté tout au long du cycle de vie de l'installation. Nous cherchons à :

- fournir de l'information transparente sur la proposition ainsi que sur les possibles avantages et préoccupations pour la communauté;
- établir une voie de communication ouverte avec les membres et les groupes de la communauté; et
- être à l'écoute des points de vue, préoccupations et intérêts des membres de la communauté et trouver avec eux des solutions pour répondre aux enjeux soulevés.

Nous y parvenons ainsi :

- En mettant sur pied un site Web et une adresse courriel dédiés au projet
- En tenant des rencontres individuelles
- En offrant des présentations lors d'événements tenus par des groupes communautaires
- En organisant des séances portes ouvertes et d'information.

Le cœur de notre stratégie d'affaires réside dans la création de liens durables entre les gens et nous sommes fiers des relations à long terme que nous avons tissées au fil des décennies. Innergex évalue régulièrement ses stratégies de sensibilisation avec l'aide des partenaires et des résidents locaux, et elle les évalue périodiquement afin d'en maximiser l'efficacité et la pertinence auprès des parties prenantes.

Notre soutien s'amorce avant même le début de la construction et il se poursuit tout au long de l'exploitation. Nous avons adopté différentes approches de soutien communautaire, notamment par le biais de :

- **Projet de legs** : Construction d'un pont permanent dans la communauté d'Inukjuak qui permettra aux résidents d'accéder toute l'année aux nouveaux territoires de chasse et de cueillette de petits fruits sur la rive sud de la rivière Inukjuak à notre projet Innavik situé sur la partie est de la baie d'Hudson.
- **Renforcer les compétences** : Dans le cadre du projet d'énergie solaire Hillcrest en Ohio, Innergex a conclu des ententes de coopération éducative et d'aide financière avec le Southern State Community College qui prévoient que les étudiants des programmes techniques pourront visiter le site, ainsi que la création d'un fonds éducatif qui bénéficiera d'un financement d'amorçage de 60 000 \$ à la date de mise en service et d'un financement annuel de 6 000 \$ par la suite.
- **Engager les communautés** : Depuis 2018, notre démarche de sensibilisation à Hawaii pour des projets en développement a comporté trois séances d'information portes ouvertes ou communautaires en présentiel; cinq séances d'information portes ouvertes ou communautaires virtuelles (en raison des restrictions imposées par la pandémie); des douzaines de présentations et de rencontres avec des associations communautaires, des groupes de résidents, des ONG et des organismes et départements gouvernementaux locaux et d'états; et des douzaines d'entrevues individuelles et en petits groupes en présentiel.
- **Catalyser la croissance** : Un fonds de développement social a été établi pour soutenir des projets de nature économique, culturelle, touristique, patrimoniale, sportive ou éducative à notre installation de Viger-Denonville, dans la Municipalité régionale de comté de Rivière-du-Loup au Québec.



# COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES

## Un monde meilleur dans lequel les communautés autochtones peuvent prospérer

Chez Innergex, nous sommes très fiers d'être un partenaire de choix des communautés autochtones du Canada pour des projets d'énergie renouvelable. Notre modèle repose sur la conviction que l'établissement de relations durables et le partage des avantages économiques de nos projets créent non seulement de la richesse et de nombreuses possibilités pour les communautés autochtones, mais constituent également une voie de réconciliation.

**3** BONNE SANTÉ  
ET BIEN-ÊTRE



**9** INDUSTRIE,  
INNOVATION ET  
INFRASTRUCTURE



**17** PARTENARIATS POUR  
LA RÉALISATION  
DES OBJECTIFS



## Une histoire de collaboration

Notre capacité à comprendre les besoins spécifiques de chaque communauté et à nous y adapter caractérise depuis toujours la façon avec laquelle nous abordons chaque projet. Conçus avec des attentes claires, nos accords de partenariat reposent sur des lignes de communication ouvertes, sur le respect et servent souvent de catalyseur pour une prospérité durable. Plusieurs projets témoignent aujourd'hui de notre engagement à tisser des relations solides avec nos partenaires pour encourager le partage de la prospérité. Nous détenons en propriété conjointe quatre installations en partenariat avec des communautés autochtones du Canada (Umbata Falls, Kwoiek Creek, Mesgi'g Ugju's'n, Walden North), de même qu'un projet en construction en partenariat avec la communauté inuite d'Inukjuak (Innavik). Innergex compte également plusieurs ententes de royauté et autres types d'ententes conclues avec des communautés autochtones au Canada, y compris, notamment :

- À l'expiration du délai de 40 ans à compter de la date de mise en service commercial de l'installation de Kwoiek Creek présentement détenue à parts égales avec la bande indienne de Kanaka Bar, la participation de la Société sera transférée à Kwoiek Creek Resources Inc. Par la suite, la Société recevra une royauté basée sur un pourcentage des recettes brutes, déduction faite des coûts d'exploitation.
- Les actifs de l'installation d'Ashlu Creek seront transférés à la Première Nation Squamish pour un prix nominal à l'expiration du délai de 30 ans à compter de la date de mise en service commercial (en 2039).

- Le projet éolien Mesgi'g Ugju's'n, un partenariat à parts égales avec les trois communautés Mi'gmaq de la région de la Gaspésie au Québec qui se sont associées pour le projet, génère pour ces communautés des revenus à long terme durant les 20 ans de la vie opérationnelle de l'installation. En outre, l'intérêt économique de cette installation pour Innergex sera réduit au fil du temps au profit de notre partenaire sans autre contrepartie.
- En 2019, nous avons solidifié un partenariat avec la communauté inuite d'Inukjuak sur les rives de la baie d'Hudson pour développer le projet hydroélectrique Innavik. Innavik, qui jouit d'une structure de participation 50-50, est une centrale hydroélectrique au fil de l'eau de 7,5 MW qui remplacera la dépendance au carburant diesel pour presque tous les besoins énergétiques d'Inukjuak au cours du contrat d'approvisionnement en électricité de 40 ans signé avec Hydro-Québec. Le projet est né de la volonté de la communauté de réduire ses émissions de gaz à effet de serre, de promouvoir son autonomie et de créer des perspectives de développement durable à long terme. Innavik devrait avoir des répercussions sociales et économiques importantes pour les 1 800 habitants d'Inukjuak, la deuxième communauté la plus peuplée du Nunavik.

Innergex a signé des partenariats<sup>1</sup> avec 31 communautés autochtones au Canada pour des installations d'énergie renouvelable, dont certains sont déjà en service alors que d'autres sont à différentes étapes de leur développement.

<sup>1</sup> Dans ce cas-ci, le terme « partenariats » désigne l'ensemble des différents accords que nous avons conclus avec les communautés autochtones, qu'il s'agisse de partage des revenus, d'ententes sur les répercussions et les avantages, d'ententes de redevances, etc. Sinon, le terme « partenariat » désigne les partenaires financiers impliqués dans certains de nos projets.

Être un bon partenaire signifie soutenir les initiatives communautaires locales qui ont des effets positifs sur la vie des gens. Nous sommes fiers de collaborer avec plusieurs organismes et événements autochtones et de leur apporter notre soutien. Parmi les organismes que nous avons soutenus en 2020, nous comptons :

Kwoiek Academic Endowments (Colombie-Britannique, Canada)	Sirivik (Québec, Canada)	Klahoose Resort Limited Partnership (Colombie-Britannique, Canada)
First Nations Summit (Colombie-Britannique, Canada)	Kwahiatonhk! Salon du livre des Premières Nations (Québec, Canada)	Tla'amin (Colombie-Britannique, Canada)
Conseil des ressources Gespe'gewa'q Mi'gmaq (Québec, Canada)	Tourisme Listuguj (Québec, Canada)	Indigenous Resource Opportunities Conference (Colombie-Britannique, Canada)
Council for the Advancement of Native Development Officers (Colombie-Britannique, Canada)	Waimea Hawaiian Homesteaders' Association (Hawaii, É.-U.)	BC First Nations Health Authority (Colombie-Britannique, Canada)